

職能單元代碼	MPM3R2103v2
職能單元名稱	運用成本效益分析於鞋業作業流程中
領域類別	製造/生產管理
職能單元級別	3
工作任務與行為指標	<p>一、找出個人工作區產品或流程中的主要成本構成要素</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 找出個人工作區產品或流程中的成本構成要件。 2. 辨識目前或替代行動對成本的影響。 <p>二、找出成本效益的限制條件</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 找出必須的製造/流程費用及主要成本。 2. 找出個人或團隊控制的成本因素。 3. 找出的成本因素與製造/流程整體成本的關聯影響。 4. 找出對個人工作區成本效率造成限制條件的成本因素。 <p>三、運用成本效益的工作作業流程</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 找出改善成本效益因素的可能行動/改變意義，並以簡單的財務名詞向經營層、管理層、執行層解釋。 2. 找出已提出且與經營層、管理層、執行層討論的改變之非財務意義。 3. 選擇可最小化整體成本的改善行動。 4. 監督各項行動以確保維持個人工作區的成本效率。
職能內涵 (S=skills技能)	<ul style="list-style-type: none"> • 和他人溝通的能力，以釐清成本因素並提出改善建議 • 以滾動方式想像正常操作程序 • 區別固定及變動成本 • 找出和本身工作相關的固定及變動成本構成要素，包括適用之處：如動力/能源、原料、廠房及設備、製作或流程時間，包括對薪資的影響、事務費用、政府稅賦及規費
職能內涵 (K=knowledge知識)	<ul style="list-style-type: none"> • 製造產品的成本構成要素 • 成本概念，例如支出和收入 • 產品的主要支出成本(例如能源) • 分析內部及外部控制成本之間的差異 • 分析製造費用、勞力與耗材間的差異
說明與補充事項	無